

# 從 零 開 始

陳天保



## 壹、砲戰後的貧困童年

### 一、舉家遷台從零開始

### 二、貧困的童年回憶

### 三、強迫入學的恩賜

## 貳、就業的逆轉人生

### 一、奠定基礎的四個工作

### 二、影響職涯最重要的決定

## 參、創業體悟的人生淬煉

### 一、把握機會勇敢創業

### 二、使命必達的態度贏得貴人相助

### 三、珍惜信用並防範於未然

### 四、為了生活必須學會割捨

### 五、豁達看待病痛，堅絕不用嗎啡

### 六、飲水思源回饋社會

## 肆、結語

## 壹、砲戰後的童年

### 一、舉家遷台從零開始

民國 43 年出生於金門，4 歲時發生 823 砲戰，當時中共架設於金門島群對岸的三百四十二門巨砲，瘋狂的對金門發動地毯式的砲擊，短短四十四天裡發射了近 48 萬枚的砲彈。小小年紀的我躲在防空洞時，聽著外頭轟隆隆的砲彈聲，心裡也很明白外頭早已是斷垣殘壁，但當我回到居住的村莊，映入眼簾 95% 以上的房子被炸毀，那猶如末日的憾人景象，是我一輩子也無法忘懷的。

823 砲戰結束後就隨家人遷台，落腳於高雄茄萣鄉；當我們從金門坐船到碼頭時，看到台灣民眾又是放煙火又是大聲歡呼的，當時還年幼的我天真的跟我父親說：「台灣人民人真好，這麼熱烈歡迎我們」父親一聽笑了笑說：「傻孩子，

那是因為今天是國慶日，在舉國歡騰慶祝，不是因為我們金門人的到來！」。

### 二、貧困的童年回憶

那時所住每個月 50 元租金的房子非常簡陋，用竹子當柱、土泥巴為牆及稻草蓋頂所造的「竹蔑屋」，上廁所沒有衛生紙，而是用剝去麻皮後的麻桿。當時的台灣物資還很匱乏，有錢人才有煙抽，那時我就常幫房東老婆婆，撿拾別人丟在地上的煙屎頭，將煙草集合放在像短版清末民初抽鴉片時所用的煙管裡，作為「二手煙」。

小時候的早餐，沒菜沒肉沒雞蛋，就只有清清如水的白米粥或蕃薯粥，再拌個醬油。國三到台北唸書時，住在二哥經營的小型鐘錶工廠那裡，當時員工吃剩的飯菜就是隔日我帶去學校的午餐，有時根本也沒剩什麼飯菜，正在發育的我常常都吃不飽。還記得有部電影「魯冰花」，裡面有段客人來家中吃飯，客人將魚翻面，家裡的小孩就放聲大哭說：「他把魚翻面了！」，我的孩子看了都笑他太誇張，但這是真的，雞鴨魚肉是過年過節、貴客來訪時才吃得到，所以客人將魚翻面，當下那滿懷希望期待有豐富的剩菜或剩飯可以吃卻落空時的心情，我能體會那種揪心的感覺。

因為家境比一般人更困苦，所以我放學後一定都要幫忙做家事、帶小孩，父親生我時已 47 歲，我和大哥年齡差距有 15 歲之多，所以那時回家除了要帶小自己 9 歲的姪女外，也要切很多醬菜，還要折包醬菜所要使用的三角紙袋，一天大概都要折 700~800 個；這個生長環境造就了我學會這個目前全世界可能只剩我會的傳統「折紙」技術，也讓我在國小那小小年齡時就擁有可媲美阿基師般的神速刀法，但我卻很羨慕別的同

學能夠自由自在的玩，一直希望有天我放學後不需要做任何事，只需要玩就好。

從小到大我沒有任何玩具，只能在高雄港玩，當時的我還無師自通 DIY 做竹筏，帶著也是自製的抓螃蟹工具，類似這幾年在海邊發現一種抓螃蟹法，就創意上來說相當聰明、簡單，只要掛上一塊俗稱炸彈魚的臭魚頭，加上一團又細又亂的尼龍繩網，加個重錘，綁上長繩，丟進海中，這些在礁岩上覓食各種螃蟹就會被臭魚頭吸引過來；當時我是在四個角綁上水泥柱塊，再將四個水泥柱塊各綁上一條線交結，於交結處再綁上一條利於收網動作的線，即俗稱的「螃蟹砧」。帶著這 DIY 工具划到較深海域區，憑著「憨膽」一個人在約 10 米的深海中抓螃蟹回家加菜，當天若收穫不錯就會在家門口販賣來貼補家用。

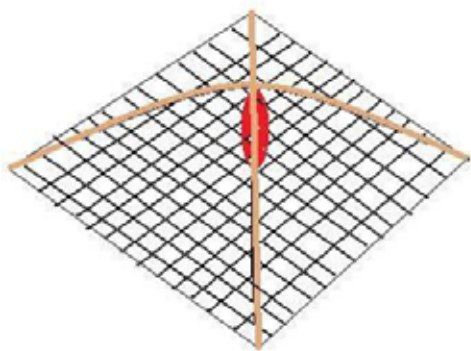
### 三、強迫入學的恩賜

從小對數理邏輯能力就很好，學業表現也很好，體格也比同齡小孩來的高壯，任何體育選角活動都輕易入選，增添不少自信，直到國中才發現那是因為自己晚 2 年 2 個月入學讀書，才會表現的都比同屆同學來的出色！我在 6 歲學齡時，去上了一星期的課後，因為當時的農業社會挑糞是很有賺頭的工作，父親因而決定轉行去挑糞，所以我們學家由茄荳鄉搬到旗津，又父母的學識不高，不會辦理轉學手續，所以沒去上學。直到 8 歲，已經過九月入學報到時間 2 個月了，我還

是沒去上課，里幹事趕緊來通知已超過學齡若再不入學就要罰款，父親才急忙送我去上學，雖然順利完成小學學業，但因為錯過基礎一、二年級，所以到現在我對ㄅㄆㄇ依舊不熟練。

那時的人礙於糊口，也較無「教育是擺脫貧窮的最佳機會」觀念，所以我父親及大哥認為我只要小學畢業能識字就好，但因為從小在學業和運動上都很有成就感，所以堅持要唸國中，但到了國二時，大哥還是希望我能協助家計，而遊說父母要我不要再唸書了，母親見我如此向學，因而詢問大我 12 歲的二哥我是否能到台北投靠他繼續唸書，所以我在 60 年 1 月國三時去台北繼續升學；我是九年國教免試上國中的第一屆，在景美國中畢業後，我考取在政大斜對面的大誠高中，高一暑假時為了賺取生活費、學費，二哥帶我去他朋友所經營專門買賣電子零件的店工作。

打工賺的錢有限，家裡也沒能力讓我唸書，所以在景大誠高中唸了一年後，為了因應學費、生活費，只好白天工作晚上唸書，在高二時轉到中興中學夜間部就讀，高二上學期結束回高雄，當時媽媽有拿學費 500 元給我，但回台北後因為吃飯只剩下 400 元，原本上台北投靠二哥後，他都有支援我的學費，那次突然沒拿學費給我，我也不好意思跟二哥開口，也不敢先跟老闆借支來繳學費，就這樣 18 歲的我休學回高雄家中，幫忙像現代人所說『複合式經營』的醬菜兼飲料生意，之後就再也沒繼續升學了。



螃蟹砧



攝於美國的金門大橋



在台北那段時間，我就只有3套制服，一年365天天天都是制服日！有次前兩套制服都穿過了，只剩最後一套，偏偏屋漏偏逢連夜雨，下課時雨大到全身都濕透了，當天洗也乾不了，只好再穿前兩套中比較不臭的那套，隔天在學校都不敢和同學太接近，就怕被發現是穿沒洗過的衣服來上課！

那時都已經窮到沒衣服可穿，還遇到我有生以來印象最深刻、最為強烈的寒流來襲，家裡連條厚被都沒有，更別說暖爐了，只能穿上所有的衣服禦寒，連我曲著身體抱著腳，還是冷到沒辦法入眠！當時覺得沒被凍死，真是上天憐憫了！

## 貳、就業的逆轉人生

### 一、奠定基礎的四個工作

出社會後我考過「載貨三輪車駕照」以及當時很好賺的計程車執照，我母親鼓勵我去做這行業，還好沒去，不然現在站在這跟你們說話的就不是我了！民國85年11月30日發生「彭婉如命案」，在警方撤查南部五縣市有計程車執照者並比對其指紋時，讓從沒執業過的我，也莫名其妙的被叫去警局蓋手模！

民國64年退伍後繼續在家中幫忙，每天晚上在旗津海邊喝著啤酒邊思考人生方向，在民

國65年時下定決心離家發展。因為怕父親和大哥阻止，於是不到兩小時就洋洋灑灑寫了十多張的信給大哥告知他我的雄心壯志、強烈決心，只有在離家當天親口向母親說明心意，應該是我的文筆很好吧！我大哥和父親就沒再要求我留在家中幫忙。就這樣帶著3,000元騎著光陽機車先到壽山公園然後到愛河遊蕩，而這突如其來的「自由」卻讓我頓時對人生失去了方向，在路邊思慮了一夜後，隔日一早馬上往北出發，雖然一夜未眠，但我依然精神奕奕，最後決定落腳台南。到現在那輛車還留著，快40年的古董車了！由此可見我是個念舊的人吧！這輛車除了代表著我的念舊也在提醒我那份年輕時對事業的熱情與夢想。

到台南後，因為害羞、沒勇氣，有五次都從一早7點多站在公司門口附近到10點，還是不敢進去參加面試，最後只好摸摸鼻子回家，但就像人家說的要去沒法度，不去沒頭路，所以直到第六次才到「永久食品行」面試，這是我生平第一次的求職，原本是希望就算不是外務至少也可以是司機的職位，但老闆嫌22歲的我太過年輕了，擔心外務最需要的應對進退能力還太過生澀，要我先從送貨員做起，為了糊口也只好先將就著做，做了2個月近春節過年時，因為母親生病才離職回高雄。



回高雄後就到「國際牌電氣行」上班，搬貨約一個多月，期間學會了一些家電維修技術；有次去客戶家裝設電線時，客戶家的洗衣機剛好故障，請我們順便維修，搬回公司後，發現其實只是卡了條抹布，移除後就能使用，那時薪資不多，這是個賺外快的好機會，但當時的我很憨直，不敢賺這錢，而我的同事是社會老鳥，就跟客戶說是馬達壞了，收了一筆金額不小的維修費，其實當下他也就知道只是抹布卡住而已，但這作法有違我的道德、信念，而且我有一個很重要的原則『君子愛財，取之有道』。這個工作經驗讓我後來在三洋維士比可以幫忙董事長的媽媽修理許多電氣用品，無形間讓我增加不少職場附加價值。

離開電氣行後到「仁泰行」，賣當時很流行的椰子糖，同時也兼職賣日本進口的「海草冷電」，那是一種美容院冷燙髮時在用的材料。因為每天都是接觸女孩子，怕時日一久我會不小心變成娘娘腔，所以就不再賣美髮材料了。

## 二、影響職涯最重要的決定

從民國 65 年 11 月到 66 年 5 月 18 日，半年間歷經四個工作後，在我生日的早上，在租屋處斜對面的豆漿店吃早餐時看到三洋維士比在報紙刊登應徵真口味的外務，當天馬上去應徵，經過這半年的歷練讓我成長許多，雖然外務經驗還不

夠，但我深知我絕對是一等一的銷售高手，為了這難得的機會，我鼓起最大的勇氣跟老董口若懸河般說我很會銷售、鋪銷，但也因為這樣的自信讓我得到這個工作機會。

剛開始我的業績是全省最差的，但董事長卻對著大家說我非常的認真、做的很好，用鼓勵代替責備，激勵我加倍努力；當然我是真的很認真工作，每天下班後都到各夜市、半夜到市場就為了給大家試喝公司商品，其實我也用了一個小技巧：在董事長會去消費的餐飲店家鋪銷公司的商品，讓董事長知道雖然我目前業績不好，但我真的很認真工作。其他業務員平均年齡比我大上 10~20 歲，心想，當一個人先從自己的內心開始奮鬥，他就是個有價值的人，所以我全力以赴努力的彌補經驗上的不足，不到二年的時間，我的業績就已名列前茅。

進維士比一星期後，有位 4、5 年年資的司機跟我說這公司不好不要做了，我心想：「你可以待那麼久我應該也可以吧！而且我都來一星期了，現在離開可能也領不到薪水，當然說什麼都要再做看看！」，結果這一待，待了 28 年 6 個月，直到民國 93 年頸椎病發後，我萌生離職念頭，雖然董娘一直希望我不要離開，但當時體力已無



陳天保與父親



早期工作車輛





法負荷，在我的堅持下，到了94年10月才獲准離職。

## 參、創業體悟的人生淬煉

### 一、把握機會勇敢創業

永遠記得我太太的外祖母曾跟我說過一句話，這句話也是我人生座右銘：「一個男人一輩子沒有幾次機會，當機會來了要好好把握」，所以我總是時刻警惕自己，因為「成功是給有準備的人，準備了不一定成功，但不準備就註定失敗」。

民國82年創立崑庭建設時，我沒有多餘籌碼，只得步步為營，賭上畢生積蓄，懷抱著不成功便成仁的信念抓緊機會，勇敢創業。我一個人買文具用品和桌子到租來的辦公室打掃整理，當時我其實一點都不懂「何謂建設？」，到現在已是有很多位員工的規模了，我還是不懂，我只是信任我的員工，尊重專業並充分賦權給他們執行。

「建設」一定要先買地、蓋房子銷售後才有營收，一開始只要一買地，我就會3個月左右的時間睡不著，因為那都是我的畢生積蓄，在每次匯款前，我一定去調閱謄本，確定這塊地在正式過戶前沒有被偷偷貸款，怕火燒姑寮全無望，擔沙填海了憨工。

### 二、使命必達的態度贏得貴人相助

三洋維士比的董事長、董娘可說是我的貴人，總在我最需要的時候幫我；有次在鳳山買地還缺幾千萬，只好向三洋維士比董娘開口借錢，董娘一口就答應，但她有天突然跟我說：「你是我員工，你這樣是兼職的行為，我怎麼沒辭掉你，反而還一直借你錢？」我想，或許是因為彼此之間所建立起來的信任及一個想法「老闆只有一個，必須為他盡心盡力做事」，對上級所交代的任何任務都會「使命必達」的性格特質，才能讓董娘願意且放心支持我。

### 三、珍惜信用並防範於未然

我這輩子因為貧窮只向人借過二次錢，分別是向多年好友許自福及呂安井，呂安井寄給我的

有收到，但許自福寄給我的2,500元，當時我是隻身在台南上班，工作關係常外出所以沒收到，又退回去給許自福；第二次是在我大兒子出生沒多久，因為我母親想搬來和我同住，但她有氣喘病，只能跟人併租一樓的房子，因為必須一次繳半年租金9,000元當押金，只好跟三洋維士比的董娘借錢來繳。當時生病的母親和幼子都需要人照顧，我就跟當時在幫傭的太太說：「我是個男人，理當養家，妳把工作辭了，只需要在家專心照顧媽媽和兒子就好」雖然少了太太那份收入，但我還是兩個月就把借的錢給還清。因為呂安井、許自福及老閩娘的幫助讓我順利渡過難關，他們雪中送炭之恩我常銘記於心，他們有任何需要之處，只要能盡上我一點棉薄之力，我總盡力幫忙回饋。

我生平第一次被倒帳，是在三洋維士比時期，被倒帳後我整整兩天闔不上眼、睡不了覺，整天都在思索應該如何防範不被倒帳和降低被倒帳的機率，自此之後，就算被倒帳也是被信任的親朋好友倒帳，廠商、客戶反而沒倒過我的帳。我有個人生哲學：不借錢於任何人，只救急不救窮。因為借錢給人不便於開口要錢，一開口要錢有可能雙方就撕破臉，這樣借錢給人等於不是失去了金錢就是得到了敵人。

### 四、為了生活必須學會割捨

早年從台南回到高雄工作初期時，因為沒錢，只好將身邊唯一值錢的郵票拿去建國路上的集郵社賣，印象中賣了整整一萬元，當我從店裡走出後，感到一陣鼻酸，十年心血付諸東流，只為生活。這也是長大懂事後第一次濕了眼眶，因為真的很捨不得那些從小到大辛苦收集的郵票！

### 五、豁達看待病痛，堅絕不用嗎啡

從18歲起，每天必須利用背部和脖子支撐起約60多公斤的飲料箱，從早搬到晚，長期下來造成頸椎變型，從民國93年起開始，因為頸椎椎間盤突出問題，造成神經孔逐漸萎縮並壓迫神經，使我的手腳酸麻狀況越來越嚴重，這期間遍尋各大名醫，歷經兩次重大頸椎手術後，我手腳的酸麻依舊沒有獲得有效改善，甚至因為手術

的關係，讓我的後頸部多了僵硬的後遺症。

生病初期，酸痛讓我每天痛不欲生，必須吃2粒安眠藥才能入眠，但我實在不想依賴藥性，所以就請醫生慢慢減少安眠藥用量，大約2個月後我就不再依賴安眠藥入睡；有次醫生表示依我的疼痛狀況已達法定可打嗎啡的程度，也保證這絕不會造成藥癮，但我認為嗎啡就是毒品，不可使用，所以再痛苦我還是拒絕，寧願尋求其他更健康的方式，例如：用瑜珈伸展全身筋骨，減輕酸麻狀況。

現在我必須長期復健，每天做肩頸淺層按摩以減輕肌肉緊繃問題；醫生曾跟我說過，我從此無法將「手腳麻痛」治癒，只能與「酸、麻、痛」共生，雖然我每天都因麻痛而身心備受折磨，但我不怨天尤人，像一般人一樣怡然自得的生活。

對於身體的保養，平日都會去留意，固定時間作健檢，98年的時候作了心臟的64切斷層，發現其中一條血管有70%以上的鈣化阻塞，在醫生建議下於4/1愚人節當日先入院，隔日進行放入心臟支架手術，一直以為放了支架就一勞永逸，結果卻要終生服用保栓通（一種抗凝血劑，讓血液較不會凝固阻塞），副作用是傷胃，就跟頸椎手術後卻造成一輩子後頸痠痛一樣，這兩次的經驗後，讓我對身體要再作任何檢查或動刀都會特別格外的小心，去查一些醫師不會跟你說的事。

## 六、飲水思源回饋社會

在我擔任高雄市金門同鄉會理事長期間，因為有感於這一路受到許多人幫助，故秉著飲水思源，食果子拜樹頭的心，在民國83年以過世父親的名義成立「皆得基金會」，並基於血濃於水的認知，不定期贊助高雄市金門同鄉會的基金會。

在事業較有成後，深感應要有「取之於社會，用之於社會」的心，要回饋社會、幫助急難民眾，所以在民國100年時和股東討論過後，成立「崑庭基金會」，用成立時的2,000萬為基金會茲息本金，公司固定提撥每年盈餘特定比例當作慈善基金，幫助弱勢的家庭或團體，以期能回

饋社會大眾。

多年前陳水木前議長問我願不願意回金門建設，一開始我是拒絕的，但另一位小金門人的股東請我如果不願意也賣個面子給議員，至少來看一下。當我來到金門看到這裡房子的設計規劃、施工品質後，就毅然決定回來蓋房子，因為我希望金門鄉親也有好的居住品質。蓋了50間房子後，因為金門實在太遠，管理上鞭長莫及，動了不再繼續興建的念頭，但想到已經購買我們公司房子的客戶，也會有需要售後服務的需求，若撤掉金門營業處，他們就成了「孤兒建案」，這種不負責任的行為斷不可行，因為房子與售服是我們公司一輩子的「責任」，所以目前繼續在金門深耕下去。

## 肆、結語：

我出生在台灣物資匱乏的時期，生長在比當時普遍環境還糟的家庭裡，但歷經磨鍊後給了我成功必備的堅毅性格與「一步一腳印」實在的觀念。沒有很高的學歷，但我由許多書本裡找知識，將社會大學所求得的難得人生經驗內化，成為我真正的「知識」。

**「態度決定高度 高度決定格局 格局決定命運」**，不是境況造就人，而是人造就境況，只要路是對的，就不怕路遠。事業上的成就並不代表一個人所有的價值，一個人的價值在於一顆正直、善良的心腸。

人生就是由許多的不完美集結成一篇美妙的詩章，在身處低潮期時，只要努力一定會出現另一個高峰。

**（講座為崑庭建設董事長、本會現任董事 / 李家勳、王寶璽整理）**

**編者按：陳先生的人生，反應戰爭時期一般金門遷台人士的艱辛歷程，其自逆境中奮發向上的精神令人欽佩，特邀其演講鼓勵更生人。**