

署長致詞

謝 銀 黨

壹、九十三年四月二十七日主管 會報精神講話

本人就任以來，拜訪相關機關及各界賢達，深深體認社會上普遍對警察有很高的期待。事實上，我也非常清楚所有同仁的想法以及共同的期待，也願意與各位共同努力、共同打拼。

大家都希望警察更好、更有尊嚴，贏得民眾的尊敬與信任，如果不能達成這個目標，擔任再高的職務，都毫無意義。警察存在的價值在於民眾的支持，一旦失去民眾的信任與支持，警察就失去存在的價值。所以，如何展現為民服務的誠意、贏得民眾的好感，是首要思考的重點，這不是幾位主管就可以輕易達成，而是需要全體警察弟兄共同努力。因此，讓我們一起打拼，從我個人開始，竭誠地為同仁服務，希望所有主管幹部，也竭誠地為第一線同仁服務，當然我們更要竭誠地為所有民眾來服務。

警察團隊就像是一個馬達，署長是馬達的軸心，而兩位副署長則是馬達的副軸心，各級幹部及同仁則是重要的機件；這部機器要正常運作，發揮功能，必須各部門通力合作、相輔相成。希望每一部門或同仁都能夠成為這部機器的助力。社會對警察期待甚殷，在此一錯綜複雜的環境中，如果缺乏敏感度，無法劍履的面對環境，全面提升警察的水準，這部機器終將會被取代，甚至被淘汰。



我在就職時的記者會上，已宣示當前治安的三項重點：

- 一、回應民眾期待，迅速恢復社會秩序。
- 二、配合檢察機關，全力偵辦「三一九」槍擊案。
- 三、持續加強各項偵防作為，全力遏止詐騙案件。

要特別說明的是，詐騙案件幾乎是全民受害的一種犯罪模式，民眾對此困擾不已，且近一、二年來不斷攀升，警察為什麼會束手無策、無法解決呢？這是我們警察負責任的表現嗎？



貳、署長致詞



貳、九十三年度政風業務專精講習精神講話

各位同仁大家好，大家早安：

首先要感謝各位擔任警政工作中最重要，也是最艱難的政風工作。大家都知道，政風是警察的命脈，警察團隊能否受到重視和尊敬，最基本的是要健全自己，是要政風良好。如果警察不受民眾信任，反而令民眾覺得受到威脅，那麼警察等於是紙老虎，甚至是惡老虎。事實上，個人從學校畢業後，一路走來，看到很多警察在工作上相當有成就，家人、親友也引以為榮；相反地，許多同仁，不知自我珍惜，讓本身、家人及團體蒙羞；從同一個學校畢業，從事同樣工作，結局卻不相同。為什麼政風工作重要，就是因為政風是在幫助同仁邁向成功，避免失敗；也就是說，從事政風工作是在做善事，如果大家能體會政風工作的意義，就會發現這項工作相當有價值，以潛在的力量做無限的發揮。相反地，如果同仁認為政風工作吃力不討好，是得罪人的工作，而畏首畏尾，無法充分發揮，這是相當可惜的。

政風工作是非常有意義的工作，在此本人特別提出幾點與各位共勉：

一、發揮專業的精神

政風工作是一種專業，政風工作者，本身要有專業的修為與素養，在專業修為方面，就是要以身作則，樹立政風人員的風格，讓大家引以為榜樣、標竿，與同仁接觸時，讓同仁接受，發揮影響力，從而端正政風，這是最基本的修為；在素養的方面，則要不斷地充實政風人員應有的知識，讓人家感受到專業。個人的力量有限，但團隊的力量卻是無窮，如何發揮團隊力量，這是我們需要思考的重點。如同本

當然我也知道不能完全責怪我們同仁，因為第一線基層同仁經常感到很無奈，現在歹徒的犯罪技術日新月異，讓我們很難追到主謀，造成這種犯罪越來越嚴重。因此，如果我們仍以傳統的方式偵辦此類詐騙案件，一定會事倍功半。因此，期望從二個方向著手，首先，馬上展開預防措施，走入社區、學校，運用各種資源，加強宣導，減少民眾受害；其次，積極展開偵查行動，協同政府成立跨部會反詐騙聯合小組，希望透過相關部門通力合作，儘速遏制詐騙歪風。

四月二十六日 0800018110 反詐騙諮詢專線揭幕，一天內就接獲八百多件檢舉電話，蘇部長對我們近日雷厲風行執行反詐騙專案的成效，深表欣喜，也允諾動員內政部各司處局等單位，在人力或經費上，全力配合支援，這就是對我們工作的肯定。反詐騙專案如能做好，社會大眾將對我們另眼相看，但如果半途而廢，未妥善處理，則會招致很多的責難。過去很多事情我們一肩承擔，但卻又徒勞無功，到最後都是批評的聲音。對於警察無法單獨解決的事情，應該積極尋求政府相關部門的奧援，尋求民間的助力，共同努力，才能成功。

最後，期待我們警察今後能深耕法治。民主法治是臺灣社會的核心價值，但自解嚴後許多社會亂象並未澈底改善，民眾期待政府提供安定、安全的生活環境，首先仰賴的便是警察。警察是依法行政、行政中立的團隊，不分黨派、種族、男女老幼都是保護的對象。因此，希望對外在法治面能跳脫過去思維模式，重新檢討，掌握為民服務最重要的核心工作；對內則是充分信任、充分授權，有困難共同解決，不分彼此，一起努力，創造警察更美好的明天，呼應民眾的期待！♥

貳、署長致詞

人最近經常提到的「馬達原理」，警察團隊就像一部大的機器，每位同仁，尤其是幹部，都扮演著很重要的角色，不管是擔任軸心的角色，或是擔任零件的角色都一樣，如何使整部機器正常的運轉和發揮功能，是相當重要的。本人願意積極地擔任軸心的角色，也希望各位能夠扮演好自己的角色，引領同仁，精益求精，共同激發團隊的力量，讓警察團隊更好。其實整個政風體系，也就是一部馬達，各位都是重要的零件。本人曾在四月十四日內政部記者會上，提出三項當前施政重點工作，其中一項就是持續加強偵辦現在民眾最困擾的詐騙案件，這項工作經我們劍及履及、鍥而不舍的努力，目前已獲得初步成效。詐騙集團本來很猖獗，我們還是能夠遏止，同樣地，政風人員雖然人數很少，一樣可以透過團體的力量解決問題。任何人對政風的整頓都沒有怠惰的權利，尤其是主官（管）要負完全責任。馬達原理是很有能力、效率的，馬達一啟動，各就各位，各安其位，不適任的人自己負責，這部馬達不能因為少數人的不適任、怠惰而影響運作，我們絕不容許任何一個單位或個人影響整個機關的運轉。

二、把握要事第一的精神

重要的事，我們應該列為第一優先，各位現在負責政風工作，單位裡有那些政風問題可能會發生，應該要掌握，並主動積極的處理；如果單位即將爆發嚴重的貪瀆案件，各位還不知道，那就是失職。各位想想，如果新聞媒體經常刊載警察貪污或洩漏民眾的個人資料，我們可能得到社會認同和尊敬嗎？我們對詐騙案件的積極查處，在集體努力下才獲得一點成果，而日前爆發的洩漏民眾個人資料案，不管是不是事實，一經媒體報導，就把我們努力的成果抹煞殆盡，政風問題對團體的傷害可見一

斑。所以，本人要與大家共同勉勵，各位擔任政風工作，就是在做功德，保護個人，也保護團體。在民主社會當中，人民對警察不信任，是國家社會的不幸，如果看到警察還要去分辨這個警察是真的還是假的，是好的還是壞的，那麼這個社會就實在很不幸福、很不健康。

三、崇尚法治精神

各位要以重視法治的精神影響全體同仁，讓同仁在行為上合乎法治觀念及法律規範；尤其，警察是執法者，代表政府執行公權力，更要依法行政，不可違法犯紀，像國民旅遊卡的使用，就有不少同仁未依法使用，這顯示我們警察人員的法治觀念有待加強。如果第一線執法人員都沒有法治觀念，那人民怎麼能享受法治成果呢？多年來我們一直標榜我們是民主法治的國家，可是警察的法治觀念卻進步有限；而人民的要求卻很高。所以各位在這方面一定要加強努力。本人希望各位要成為提升警察法治的啟動者，那個單位觀念有待提升，就去幫助他們。

很多剛從警察大學或警察專科學校畢業的同仁，自己很高興，家人也很高興。這些家長因為信任我們，所以很放心地將孩子交給我們管理；可是這個孩子如果當幾天警察就發生違法事件，就是我們沒有盡到照顧、教導的責任。本人看到很多這種現象，覺得很惋惜，也覺得很抱歉。所以希望政風人員，要以愛心為出發點，發揮你的影響力。警察工作，尤其是政風工作，可以做很多有意義的事，可以將光芒照耀整個團隊，甚至整個社會。希望大家共同勉勵，很快地把警察團隊的政風樹立起來，這是我對各位最大的期待，謝謝大家！♥



貳、署長致詞

